



## LA SCHEDA DEL “LIBRO CONSIGLIATO”

da Marinella De Simone

### 1. TITOLO:

**Ethical Know-how: Action, Wisdom and Cognition**

EVENTUALE TITOLO EDIZIONE ORIGINALE: Un know-how per l'etica

2. AUTORE: Francisco Varela

3. CASA EDITRICE: Stanford University Press

EVENTUALE CASA EDIZIONE ORIGINALE: GIUS. LATERZA & FIGLI, ROMA-BARI

4. ANNO PUBBLICAZIONE: 1999

EVENTUALE ANNO EDIZIONE ORIGINALE: 1992

### 5. BANDELLA LATERALE con breve descrizione dei contenuti del “Libro Consigliato”

How can science be brought to connect with experience? This book addresses two of the most challenging problems facing contemporary neurobiology and cognitive science: first, understanding how we unconsciously execute habitual actions as a result of neurological and cognitive processes that are not formal actions of conscious judgment but part of a habitual nexus of systematic self-organization; second, creating an ethics adequate to our present awareness that there is no such thing as a transcendental self, a stable subject, or a soul.

In earlier modes of cognitive science, cognition was conceptualized according to a model of representation and abstract reasoning. In the realm of ethics, this corresponded to the philosophical tenet that to do what is ethical is to do what corresponds to an abstract set of rules. By contrast to this computationalism, the author places central emphasis on what he terms "enaction"—cognition as the ability to negotiate embodied, everyday living in a world that is inseparable from our sensory-motor capacities.

Apart from his researches in cognitive science, the bodies of thought that enable Varela to make this link are phenomenology and two representatives of what he calls the "wisdom traditions": Confucian ethics and Buddhist epistemology. From the Confucian tradition, he draws upon the Mencius to propose an ethics of praxis, one in which ethical action is conceived as a project of



being rather than as a system of judgment, less a matter of rules that are universally applicable than a goal of expertise, sagehood.

The Buddhist contribution to his project encompasses "the embodiment of the void" and the "pragmatics of a virtual self." How does a belief system that does not posit a unitary self or subject conceive the living of an "I"? In summation, the author proposes an ethics founded on "savoir faire" that is a practice of transformation based on a constant recognition of the "virtual" nature of ourselves in the actual operations of our mental lives.

## **6. INDICE DEI CAPITOLI PRINCIPALI**

### **PREFACE**

### **THE FIRST LECTURE**

*Know-How and Know-What*

### **THE SECOND LECTURE**

*On Ethical Expertise*

### **THE THIRD LECTURE**

*The Embodiment of Emptiness*

### **NOTES**



### 7. PERCHE' CONSIGLIO QUESTO LIBRO (max 300 parole)

Si tratta di un libro pubblicato in lingua italiana ancor prima che in inglese, in quanto frutto di un ciclo di lezioni tenute da Francisco Varela all'Università di Bologna per la serie "Lezioni Italiane" organizzate dalla Fondazione Sigma-Tau e dalla Casa Editrice Laterza a cura di Pino Donghi e Lorena Preta.

Tesi centrale del libro è che l'etica sia più vicina alla saggezza che alla ragione, più vicina alla comprensione di cosa deve essere il bene piuttosto che alla formulazione di principi corretti.

Partendo dalla definizione di persona saggia o virtuosa come colei che conosce ciò che è bene e lo mette spontaneamente in pratica, Varela – applicando la rigorosità scientifica della sua ricerca sulla percezione alla vastità del suo pensiero in campo filosofico – arriva ad alcune conclusioni importanti su come la nostra capacità di confronto immediato con la realtà possa consentire – con la pratica e il rigore dell'addestramento - l'emergere spontaneo di un comportamento etico, un saper essere (know-how) nel mondo in modo virtuoso.

#### SPUNTI DI RIFLESSIONE PER IL COMPLEXITY MANAGEMENT

- Portare attenzione e consapevolezza alla capacità di confronto immediato: mettere spontaneamente in pratica la propria esperienza: KNOW-HOW INCARNATO
- Impariamo per imitazione sociale: importanza dell'ESSERE DI ESEMPIO nei comportamenti
- I breakdown sono i punti in cui prendiamo decisioni rispetto al flusso incessante di micro-mondi: ATTIVITA' RIFLESSIVA
- Nei momenti di breakdown possiamo scegliere tra diversi comportamenti: «Agisci in modo da aumentare le possibilità di scelta» IMPERATIVO ETICO di von Foester
- I momenti di breakdown sono i momenti della CREATIVITA' E DELL'INNOVAZIONE
- I momenti di breakdown possono essere i momenti di INNESCO per produrre cambiamenti nel flusso dei micro-mondi
- Portare consapevolezza ed attenzione alla capacità di percepire è fondamentale per agire in modo adeguato al contesto: INTELLIGENZA PERCETTIVA
- L'intelligenza percettiva è una delle intelligenze relazionali da attivare nella leadership: gioca un ruolo fondamentale nella scelta delle azioni da compiere: COMPETENZA nella complessità.